

HYVIL

Hyvilin toimitusjohtajan katsaus Kuntamarkkinoilla 2024

Toimitusjohtaja Minna Korhiakoski-Västi

HYVIL

**Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy
rakentaa uuden strategian ja
uuden palvelukonseptin
vuodelle 2025**

Hyvil aloitti toimintansa 1.1.2023

Omistajat

- Hyvinvointialueet
- Helsingin kaupunki
- HUS-yhtymä
- Kuntaliitto

Tehtävät

- Neuvonta
- Lainsäädännön vaikuttamistyö ja edunvalvonta
- Verkostoyhteistyö

Asiakkaat ja kumppanit

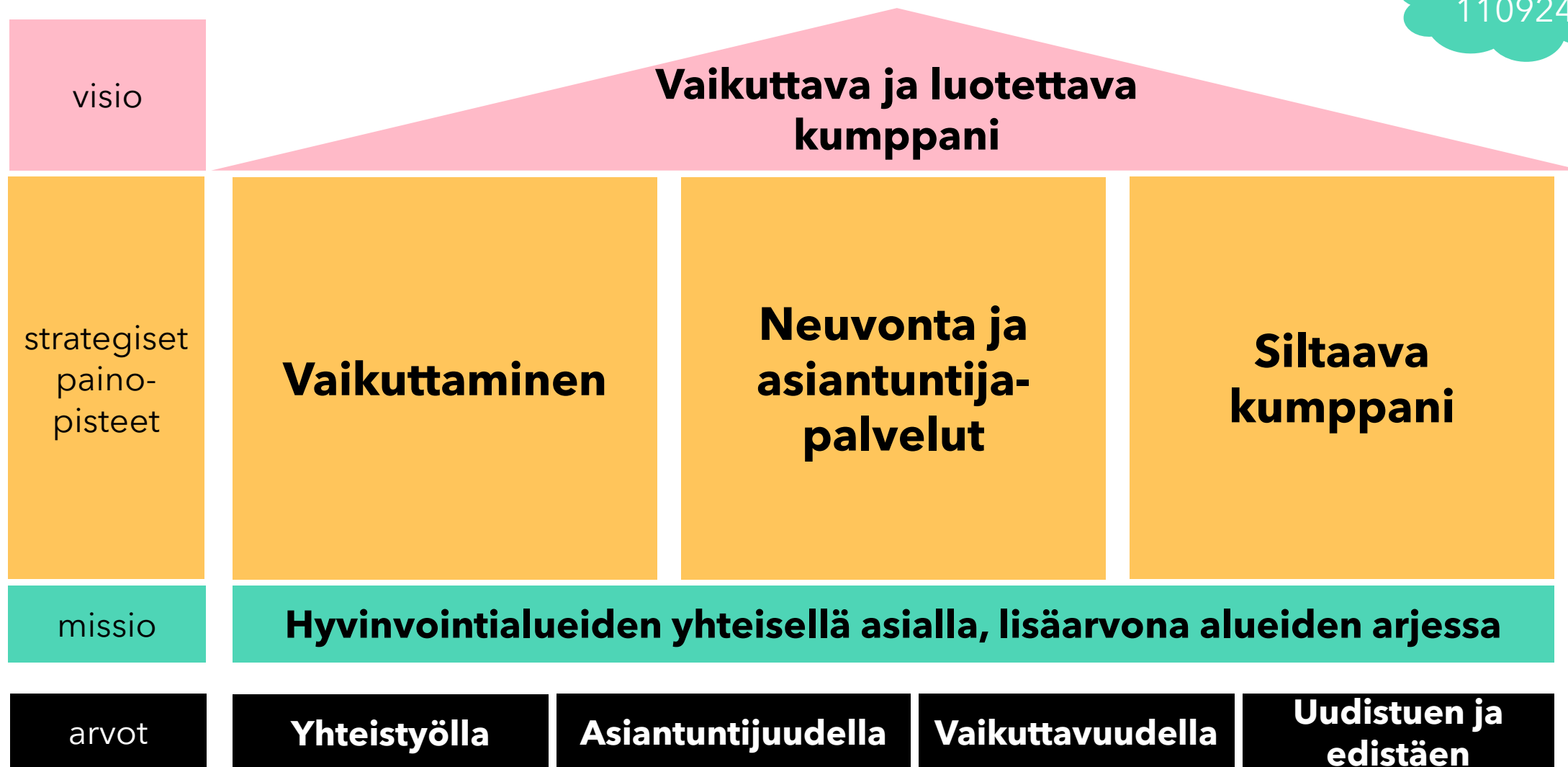
- Hyvinvointialueiden päättäjät, johto ja ammattilaiset
- Valtiohallinto
- Media

Hyvinvointialueyhtiö Hyvil Oy tänään

- SO TE PE -organisaatio
- Osakeyhtiö
- Pieni, 15 asiantuntija organisaatio, jossa korostuu sotepe-substanssin neuvonta- ja verkostotyö sekä lainsäädännön valmisteluun vaikuttaminen

Uudistus etenee omistajien tahdonilmaisun pohjalta

- Haasteena eri omistajien erilaiset intressit
- Tavoitteena Hyvilin hallituksen päätös strategiasta 4.10.2024 ja Osakaskokouksen hyväksyntä 11.11.2024
- Vielä on mahdollisuus vaikuttaa!
- Seuraavassa LUONNOSTELUA tulevasta



Strategiset painopisteet ja perustehtävät

Yhteiskunnallinen vaikuttaja

- Hyvinvointialueiden yhteinen edunvalvonta
- Yhteiskunnallisen keskustelun aktiivinen osallistuja
- Hyvinvointialueiden edunvalvonnan tuki
- Viestintä

Lainsäädännön valmistelun ja täytäntöönpanon tuki

- Alueiden arjen tuntija
- Lausunnot ja vaikuttamishakuinen yhteistyö
- Neuvontapalvelu
- Asiantuntijaverkostojen toiminnan tuki

Siltaaja

- Hyvinvointialueiden yhteisen äänen kokoaja
- Yhteisen tiedon jakaja
- Virka- ja luottamushenkilöjohtamisen yhteensovittaja
- Suhde valtioon ja kansalliseen päätöksentekoon
- Suhde kuntiin
- Suhde elinkeinoelämään
- Suhde kolmanteen sektoriin

Hyvilin palvelumuodot

Luonnos
110924

Neuvonta ja verkostot

Palvelupyynnöt

Verkostojen fasilitointi

Tietofoorumit

**Koulutukset ja
asiantuntijapuheenvuorot**

Ohjauskirjeet

Lausunnot, kuulemiset ja selvitykset

Asiantuntijajäsenyydet

**Lausunnot ja
viranomaiskuulemiset**

**Hyvinvointialueen
tilaamat lausunnot**

Muut palvelut

**Asiantuntijapalvelun
myynti mm
koulutusorganisaatioille**

**HVA yhteistyön fasilitointi
ja tiedon jakaminen**

**Edunvalvonta,
vaikuttaminen ja viestintä**

Asiakkaat

Luonnos
110924

Omistajat (HVA)

1. Hyvinvointialuejohtajat
2. Luottamushenkilöjohto
3. Johtoryhmä
4. Asiantuntijat
5. Esihenkilöt
6. Henkilöstö

Muut viranomaiset ja asiantuntijaorganisaatiot

1. Ministeriöt
2. Eduskunta, valiokunnat
3. Asiantuntijavirastot
4. Kuntaliitto
5. Valvovat viranomaiset

Muut, mm

1. Media
2. Muut hva-omisteiset yhtiöt
3. Puolueet

Hyvilin tiimit

Luonnos
110924

Neuvonta ja verkostot

- sote-asiantuntijat
- pela-asiantuntijat
- juristit

Tieto ja analytiikka

- talous,
pääekonomisti
- tiedolla johtamisen
tuki, analytiikka

Viestintä ja toiminnan tuki

- Vaikuttajaviestintä,
edunvalvonnan tuki
- Hyvilin toiminnan
tukipalvelut
- Hyvinvointialueiden
vuotuinen
tapahtuma

Hinnoittelun periaatteet

Perusmaksu
0,38€/asukas

Erityisjärjestely
Uudenmaan alue

Läpilaskutettavat
omakustannushintaiset
palvelut

Yhteiset jäsenyydet ja
tekniset ratkaisut, joilla
saavutetaan hintahyöty

Lääkevahinkovakuutus

Yhteisesti tilatut
konsulttiselvitykset

Erillislaskutettavat
palvelut

HVA tilaama kirjallinen
lausunto tai selvitys

Asiantuntijapuheenvuorot
alueen tilaisuudessa tai
koulutuksessa

Ulkopuolisille myytävät
asiantuntijapalvelut

Koulutusten tai
tapahtumien
osallistumismaksut

HYVIL

**Huoli hyvinvointialueiden
asemasta yhteiskunnallisessa
keskustelussa**

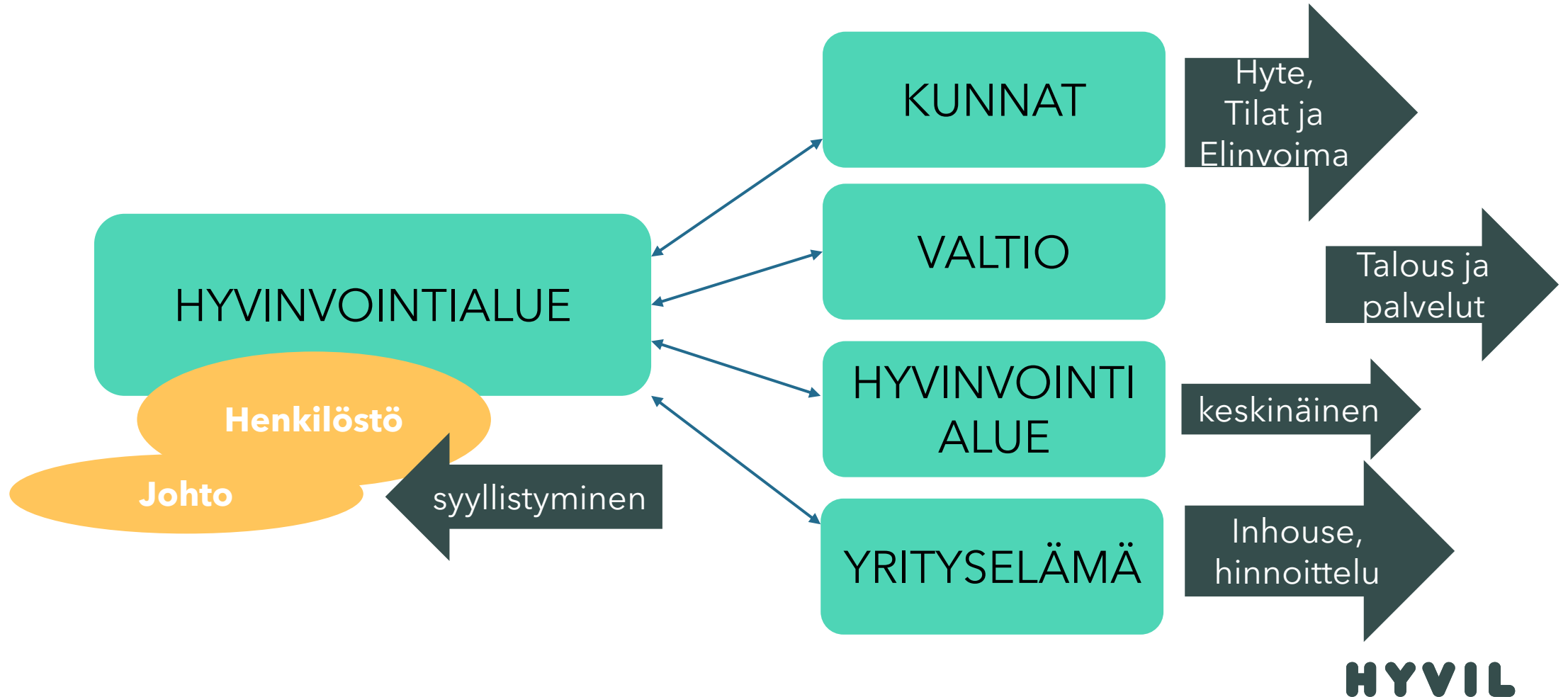
Hyvinvointialue on ratkaisu - ei ongelma

- Hyvinvointialueiden työ on vasta alussa - vielä ei ole oikea aika tuulettaa kivijalkaa
- Perustehtävästä selvitty näissä olosuhteissa lopulta hyvin
- Hyvinvointialueilla on vielä paljon parannettavaa ja paljon tehtävää
- Kaikilla hyvinvointialueilla tehdään rajusti töitä uudistuksen toteuttamiseksi ja talouden tasapainottamiseksi
- Hyvinvointialueet laitettiin tekemään kentällä kansallisen talouden tasapainottamisen työtä ja puskemaan muutoksen vastatulessa
 - Tehtiinkö hyvinvointialueista syyllinen johonkin sellaiseen, mihin ne eivät voineet vaikuttaa?

Huoli virka- ja luottamushenkilöjohdon ja koko henkilöstön jaksamisesta

- Suomalainen perusturvallisuus järkkyy, jos soten tai pelastuksen ammattilaiset myös julkisella sektorilla lakkaavat uskomasta itseensä ja julkisiin palveluihin

Kannan huolta vastakkainasettelusta



**Meitä kuitenkin
yhdistää
huoli tulevaisuudesta,
turvallisuudesta ja
talouden kantokyvystä**

Syyttelyn aika ei olisi nyt – On
ratkaisujen aika



HYVIL



**Ensiarvoisen tärkeää on
hyvinvointialueen ja
kuntien keskinäinen
yhteinen suunnitelma,
yhteensovitettu tekeminen
ja yhteinen tilannekuva**

Kuka meistä huolehtii tästä?

HYVIL

**Inhouse-yhtiöt
hyvinvointialueiden ja kuntien
toiminnassa**

ei joko tai - vaan sekä että

10 % - sääntö olisi monelle toiminnallinen ja taloudellinen riski

- 10 % omistusrajaus haastaa erityisesti pienet hyvinvointialueet ja kunnat
 - Isot ja pienet toimijat eri arvoiseen asemaan
 - Markkinat erilaiset eri puolilla Suomea -> johtaa monopolin riskiin tai kalliisiin tarjouksiin
- Inhouse on ainoa mahdollisuus toteuttaa kuntien ja hyvinvointialueiden yhteistyötä
- Erityisesti ICT-palveluissa siirtyminen omaksi toiminnaksi tai kilpailutus avoimella markkinoilla johtaa haavoittuviin ja kalliisiin ratkaisuihin (siirtymäkustannus erityisesti)
 - huoli myös hoidollisista tukipalveluista - mm laboratorion palvelut
- On myös vaihtoehtoisia keinoja edistää monituottajamallin vahvistumista
 - kilpailuttamisen kynnyksarvoratkaisut
 - inhouse-yhtiöt edellyttävät nykyistä vahvempaa omistajaohjausta
- Kestääkö valtion kassa?

HYVIL

**Hyvinvointialueet eivät selviä
ilman yhteiskunnallisesti
hyväksyttyä priorisointia ja
lainsäädännön keventämistä**

Jos talouden keula ei yllättäen ja oleellisesti nouse...

- eivät hyvinvointialueet pysty järjestämään kaikkea sitä palvelua ja taloudellisia oikeuksia, joita tällä hetkellä väestöllä on
- ei ainakaan samoin keinoin kuin nyt - konstit ovat rajalliset
- Hyväksyttävä muutos
 - **Sote- ja pelastuspalveluiden turvaaminen ei ole vain säilyttämistä**

HYVIL

Kunta- ja aluevaalit lähestyvät

Valtuustokausi on lyhyt

- Hyvinvointialueilla jää ensimmäiseltä kaudelta paljon tehtävää ja uudistettavaa
 - Säilyykö alussa käynnistetty linja ja strategia seuraavalla valtuustokaudella?
 - Pystytäänkö muutostyötä jatkamaan myös vaalityön ajan?
- Moniko jatkaa uusiin vaaleihin?
- Moniko valitsee kuntavaalit tai aluevaalit?
- Miten huolehdimme äänestysaktiivisuuden tuesta?
- Iso kysymys on vaalikelpoisuus ja esteellisyys
 - Odotamme ministeriön näkemystä - lainsäädännön muutos ei ehdi
 - Hyvil ja KL

HYVIL

Onko hyvinvointialueiden ministeriöohjaus riski vai mahdollisuus?

TALouden JA TOIMINNAN TASAPAINOTETTU OHJAUS

Keskustelussa mukana valtiovarainministeriöstä Ville-Veikko Ahonen ja sosiaali- ja terveysministeriöstä Antti Kuopila

**Onko
hyvinvointi-
alueilla todellista
demokratiaa vai
toimitaanko
alueilla valtion
etäohjauksessa?**



HYVIL

**Tehdäänkö
hyvinvointialueen
budjetti VM:ää varten
alijäämän kattamiseksi
ajoissa vai
järjestetäänkö lain
vaatimat palvelut
kuten STM, SM, AVI tai
Valvira edellyttää?**

Kentällä virkavastuulla ja
luottamustehtävissä valitaan
näistä



HYVIL

HY VI
NVOI NTIA
LUEYHTIÖVÄ
LF **HYVIL** ÄR
DSOMRÅD
ESBOLA
GET